



# **Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition)**

*Mirko Schoffer*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition)

*Mirko Schoffer*

## **Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition)** Mirko Schoffer

Diplomarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich Informatik - Wirtschaftsinformatik, Note: 1,3, FOM Essen, Hochschule für Oekonomie & Management gemeinnützige GmbH, Hochschulleitung Essen früher Fachhochschule, Sprache: Deutsch, Abstract: In der heutigen Zeit agieren Unternehmen nicht mehr nur auf lokalen Märkten. Durch die Globalisierung der Märkte nutzen Unternehmen den Weltmarkt, um Roh- bzw. Hilfsstoffe zu beschaffen und Produkte sowie Dienstleistungen zu vertreiben. Dabei müssen sich die Unternehmen den ständigen Veränderungen der globalen Umgebung anpassen. Dies kann z.B. die Einführung eines neuen ERP Systems an allen Standorten eines Unternehmens in verschiedenen Ländern sein. Zur Durchführung solcher Vorhaben hat sich das internationale Projektmanagement durchgesetzt.

Christian Morgenstern (dt. Schriftsteller, 1871 – 1914) sagte bereits: „Einander kennen lernen heißt lernen, wie fremd man einander ist“. Die Wichtigkeit dieser Aussage dürfte Projektleitern, die bereits internationale Projekterfahrung besitzen, bekannt sein. Internationales Projektmanagement bedeutet mehr als sich nur in einer gemeinsamen Sprache und über eine große Distanz hinweg zu verständigen. Die Durchführung internationaler Projekte ist auch heut-zutage, trotz moderner Kommunikationsmittel wie E-Mail, Videokonferenzen und Internet, problematisch, da die räumliche Distanz nicht das einzige Problem darstellt.

Ein wichtiges Merkmal für den Projekterfolg in internationalen Projekten ist die erfolgreiche Zusammenarbeit des Projektteams. Bereits in nationalen Projekten müssen fachfremde Teammitglieder miteinander kommunizieren, was zu Missverständnissen und Konflikten führen kann. Im internationalen Umfeld ist diese Gefahr noch größer, da nun Beteiligte aus unterschiedlichen Kulturkreisen zusammenarbeiten. Sie zeigen z.B. Sprach-, Verhaltens- und Denkkunterschiede aufgrund unterschiedlicher Sprachen, Werte und Normen auf. Bei sehr großen Entfernungen findet zudem häufig nur eine unzureichende Kommunikation zwischen den verteilten Projektteams statt, da Treffen aufgrund der Entfernung nur selten durchgeführt werden können oder die Absprache wegen unterschiedlicher Zeitzonen nur sehr selten erfolgt.

Ziel dieser Arbeit ist es zu analysieren, wie solche Probleme in internationalen IT-Projekten vermieden oder verringert werden können. Für die Zusammenarbeit und Führung internationaler Projektteams sind vor allem die so genannten Soft Skills von großer Bedeutung. Im Verlaufe dieser Arbeit soll gezeigt werden, ob und wie Soft Skills in internationalen IT-Projekten eingesetzt werden können und wie sie den Projekterfolg beeinflussen. ...

 [Download Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen I ...pdf](#)

 [Read Online Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen ...pdf](#)



## **Download and Read Free Online Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) Mirko Schoffer**

---

### **From reader reviews:**

#### **Samantha Williams:**

What do you think about book? It is just for students since they're still students or this for all people in the world, what the best subject for that? Only you can be answered for that query above. Every person has distinct personality and hobby for each other. Don't to be obligated someone or something that they don't want do that. You must know how great along with important the book Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition). All type of book is it possible to see on many options. You can look for the internet solutions or other social media.

#### **Barbara Folsom:**

Book is to be different for every grade. Book for children right up until adult are different content. We all know that that book is very important for all of us. The book Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) had been making you to know about other know-how and of course you can take more information. It is rather advantages for you. The publication Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) is not only giving you a lot more new information but also to become your friend when you feel bored. You can spend your own spend time to read your publication. Try to make relationship together with the book Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition). You never really feel lose out for everything when you read some books.

#### **Dennis Green:**

Do you like reading a publication? Confuse to looking for your favorite book? Or your book was rare? Why so many issue for the book? But virtually any people feel that they enjoy intended for reading. Some people likes examining, not only science book but novel and Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) or maybe others sources were given expertise for you. After you know how the fantastic a book, you feel need to read more and more. Science e-book was created for teacher or maybe students especially. Those books are helping them to increase their knowledge. In various other case, beside science guide, any other book likes Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) to make your spare time far more colorful. Many types of book like this one.

#### **Richard Russell:**

Guide is one of source of understanding. We can add our expertise from it. Not only for students but in addition native or citizen have to have book to know the update information of year to help year. As we know those textbooks have many advantages. Beside most of us add our knowledge, may also bring us to around the world. From the book Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit

unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) we can have more advantage. Don't that you be creative people? To get creative person must prefer to read a book. Only choose the best book that acceptable with your aim. Don't always be doubt to change your life with this book Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition). You can more pleasing than now.

**Download and Read Online Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) Mirko Schoffer**  
**#SRUV7LEPQ4F**

## **Read Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer for online ebook**

Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer books to read online.

## **Online Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer ebook PDF download**

**Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer Doc**

**Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer Mobipocket**

**Soft Skills als Erfolgsfaktor in internationalen IT-Projekten mit unterschiedlichen kulturellen Einflussfaktoren (German Edition) by Mirko Schoffer EPub**